

LIBOR MALÝ

Od srdce a zadarmo

Že by se miliardář zabýval tím, jak někde dostat něco zadarmo, tomu se nechce věřit. No ale zabývá, i když ne pro sebe. Libor Malý totiž vymyslel a financuje projekt **Hearth.net**, kde si lidé věci a služby věnují jednoduše ze srdce.

TEXT DAGMAR ŠKOLOUDOVÁ

Po letech podnikání se dal na duchovní cestu. Tvrdí ale, že nad smyslem světa přemýšlel odmala.

Váš projekt se mi líbí. Stačí se přihlásit a už můžu lidem nabídnout třeba křeslo, co už nepotřebuju. Nebo požádat o pomoc, s vařením pro nemocnou babičku. Proč jste se do toho pustil?

Prostě přišel čas, připadá mi, že taková věc má vnitřní smysl a hodnotu. Základní myšlenka je dar od srdce, darování a přijetí věci nebo služby, když za to nic nechcete, ani peníze, ani nic na oplátku. Stejně si myslím, že svět peněz brzy skončí, a tohle může fungovat potom. A kdyby nešla elektřina, tak si můžeme papírky s oznámením, co potřebujeme nebo nabízíme, připíchnout na strom na návisi.

Jak vás to celé vůbec napadlo?

V roce 2008 jsem byl v Rumunsku na buddhistic-kém semináři, kde týden předčítali z knihy v tibetštině. Vůbec jsem tomu nerozuměl, ale prostě tam seděl a poslouchal proud vibrací z toho hlasu a zvuku. Takhle sedět a soustředit se, je hodně těžké, jasně, že vás přepadají myšlenky, proč tam vůbec jste... No ale já najednou před očima viděl obraz, vízi přes celé zorné pole. Uzavřený kruh, uvnitř spousta teček propojených čárkami. Koukal jsem na to a pořád přemýšlel, co to má být. Došlo mi, že ty tečky jsou lidské bytosti a čárky znamenají, že mají mezi sebou vztah. Některé ty tečky byly složené z více puntíků, jako rodina, ale čárka od nich šla jen jedna.

Věděl jste, co to znamená?

Nevěděl, večer v hotelu jsem jen cítil, že to je informace důležitá pro moji práci. Tehdy jsem měl firmu, která zprostředkovala po internetu zaměstnání, tak jsem si myslel, že to nějak souvisí s tím. Po návratu jsem to popsal kolegům, a oni mi nerozuměli.

Nikdo nechápal?

Ani já. Finanční ředitel ale tvrdil, že to je určitě řešení tehdejší finanční krize a ať to rychle rozklíčuju. Dohodli jsme se, že to nebude žádný projekt v rámci firmy, že se prostě budeme scházet každý čtvrtek odpoledne a mluvit o tom, co by to mělo znamenat. Všichni už si říkali, že jsem zase vymyslel nějakou pitomost a sám nevím, co chci... A já to fakt nevěděl. Pak mě ale napadlo pozvat člověka, který nemá s firmami a ekonomikou nic společného. Pozval jsem kamaráda malíře, ten je byznysem úplně nepolibený. A tak jsme byli tři. Vizionář plus malíř plus praktik finanční ředitel.

To už jste ale věděli, že půjde o předávání věcí a služeb mezi lidmi.

Ano, ale finanční ředitel se pořád ptal, co tedy za to ti poskytovatelé dostanou. No ale přece ne peníze, to bychom po roce hloubání vymysleli

kapitalismus. Malíř navrhoval bartr, tedy něco za něco, ale takových systémů je přece dost. A na jednu mi to došlo. To nebude něco za něco, to bude dar. A bylo hotovo.

Jak rychle na webový portál přicházeli účastníci?

Web jsme spustili 21. prosince 2012. Další rok na něm bylo 2020 uživatelů, teď už devět tisíc. Aktuálně máme 1300 nabídek a poptávek, nabídky kupodivu převažují.

Nejsou tam podvodníci? Nebo třeba lidé, kteří jen berou, ale nedávají?

Možná ano, podezřelé inzeráty hlídáme, ale zatím jsme žádného účastníka vyloučit nemuseli. A pokud někdo jen bere, je to třeba tím, že je zrovna v životní situaci, kdy potřebuje pomoc a nemá sílu dávat.

Vy sám jste si už něco na **hearth.net vzal?**

Nevzal. Já si dlouho říkal, že přece nepotřebuju nic zadarmo, když si věci můžu koupit. Teď mi došlo, že to byla hloupost, že se nemusím vydělovat od ostatních. Ale když já potřebuju opravdu jenom málo věcí a ty mám.

Ale služby zdarma jste tam nabízel. Třeba marketingovou konzultaci, což je od muže, co vydělal stamiliony, hodnotný dar.

Mám radost, že jsem mohl poradit lidem s několika projekty. Například při rozjezdu dvou kaváren, odstartování prodeje luxusních bazénů nebo nastavení firemní kultury v jedné reklamní agentuře. Takhle to prostě funguje, když se na **Hearth.net** přidáte, zjistíte, že můžete věci nejen darovat, ale i získat, i když nemáte peníze. A navíc najít lidi, kteří uvažují stejně jako vy a můžou se stát vašimi přáteli.

Kdybyste si dali do televize reklamu, určitě by přibýlo víc lidí.

Možná, ale já cítím, že se tahle věc má vyvíjet přirozeně, že ji nemáme nikam strkat. To je, jako bych se snažil urychlit těhotenství. Má trvat devět měsíců a nejlépe dopadne, když devět měsíců opravdu trvá. Když trvá jen šest, je to problém. Svatým věcem musíte dát volný průběh. Musí to vycházet ze srdce, ne z hlavy.

Kdy jste začal přemýšlet o světě tímhle způsobem? Když jste vydělal velké peníze?

Přemýšlel jsem o světě odmala. Pořád jsem měl v hlavě otázku, jak TO funguje. Ale nebylo mi ani jasné, co je to TO. Začal jsem od zkoumání vesmíru, v deseti jsem chodil na kroužek astrofyziky, táta mě učil všechno počítat a jednou mi pomáhal pochopit teorii relativity. Říkal, že si myslí, že Einstein na TO přišel, ale nikomu to neřekl. Já byl úplně u vytržení, že na TO někdo přišel. Na gym-

Jak by měl ten systém fungovat jsme vymýšleli rok. Najednou mi to došlo. Nebude to něco za něco. Bude to dar.

Dal se na buddhismus a zabývá se dobročinností.

plu jsem pak chtěl být zajímavý pro dívky, sedával jsem na parapetu a četl Bibli tak, aby to každý viděl. Ale vůbec ničemu jsem nerozuměl. Až později jsem objevil, že na moje otázky odpovídá buddhismus. To není jen tak, že si místo Ježíše dosadíte Buddhu, je to úplně jiný způsob uvažování.

Vidím, že máte na tričku nějaká znamení, to s tím souvisí?

To je harmonizační tričko, vyladuje moje letošní špatné tendence v horoskopu. Můžou se mi dít špatné věci, takže se snažím s tím pracovat.

A tím předejít starostem?

Podle mého přesvědčení i to, že mám starosti, je v pořádku. Samozřejmě řeším různé situace, které je třeba řešit, především související s rodinou. A vnímám i složitou mezinárodní situaci, i když nemáme doma televizi a noviny taky nečtu.

Kdy jste přišel na to, že vydělávání peněz vám nestačí?

Vzpomínám si na jednu takovou chvíli. Byl jsem na Tenerife s rodinou v pětihvězdičkovém hotelu. Žena a děti odletěly dřív, já jsem měl ještě nějakou práci, tak jsem zůstal. V lednici bylo šumivé víno, otevřel jsem si lahev a vlezl si do vířivky. Tak si tam sedím, užívám si luxusu a najednou jsem propadl obrovské depresi. Zkoumal jsem, proč přišla, a hlavou mi prolítla věta: už to nemůže být lepší. Všichni se stále honí, aby se měli lépe, a já když jsem toho zdánlivého ideálu dosáhl, mám najednou depresi. Protože už není kam pokračovat.

Takže peníze štěstí nepřinesou?

Nechci to zjednodušovat. Ekonomická jistota vás samozřejmě zbaví stresu, nemáte existenční starosti. Ale když už pak peněz dosáhnete, zjistíte, že štěstí opravdu nezaručují. Různí šéfové firem, kteří jsou zabezpečení, mohou si dovolit jakýkoli dům nebo dovolenou, jsou na vrcholu, ale nejsou šťastní. Ale člověk si to samozřejmě musí vyzkoušet, nemá smysl bohatství odmítat.

Jak tedy najít štěstí?

Dobrym příkladem je právě buddhismus. Jeho učení připomíná pyramidu, která má různá patra a úplně nahoře malinký domeček, nad kterým už není nic. Když vstoupíte do přízemí, řeknou vám učitelé, že musíte něco udělat. Když se to podaří, postoupíte do dalšího patra. A tam vám prozradí, že všechno, co jste dělali o patro níže, je úplně zbytečné a můžete na to zapomenout. Ale musíte tím projít, abyste se dostali do druhého patra. A tak jdete stále výš, až se dostanete do domečku nahoře. A tam se vás ptají: O co se snažíš? Všechno je v pořádku tak, jak je, není důvod cokoli měnit. Tohle je osvícení. Nikdy by to ale člověk nepochopil, kdyby neprošel všechna patra pyramidy. S penězi je to stejné.

Teď jste šťastný?

Došel jsem k tomu, že pocit štěstí neplyne z toho, když věci nebo peníze přijímáte, ale když je začnete dávat. Nahromaděné peníze vás tíží, odcizují od lidí. Když ale začnete dávat, je to naopak. Abyste někomu něco dal, musíte s ním navázat kontakt. Čím víc dávám, tím víc navazuji vztahů, jsem víc ve společnosti. Kolem mě je spousta lidí, kteří jsou se mnou rádi a já s nimi také.



VIZITKA

Libor Malý (45)

- Vystudoval programování na VŠE a v devadesátých letech pracoval jako marketingový specialista. V roce 1995 založil firmu LMC, která provozovala úspěšné portály na zprostředkování práce. V roce 2011 ji prodal za téměř miliardu korun a založil společnost Adato Paradigma, která provozuje neziskový internetový projekt **Hearth.net**.
- Zajímá ho podpora komunit a rozvíjení ekonomiky založené na darech. Je jedním z dobrovolných ředitelů mezinárodní buddhistické komunity kolem učení dzogčhenu. Přivezl do Prahy dalajlamu. Celkově daruje ročně kolem 10 milionů korun v Čechách i zahraničí.

Máte dvě děti, jedenáct a třináct. Máte nějaký plán, jak je vychovat, aby je nezničil váš velký majetek?

Myslím, že to není třeba moc řešit. Snažíme se, aby neměly víc věcí než ostatní děti, ale taky ani míň. Říkal jsem, že třeba nemáme televizi. Taky jsme je dali do školy, kde se mezi dětmi moc nemluví o tom, kdo má jaké džíny a boty. Jasně, že když pro děti přijedu do školy bavorákem, tak si toho ostatní všimnou. Ale když přijdou jejich kamarádi k nám domů, máme to tam úplně stejné jako všichni ostatní.

Dáváte jim kapesné?

Pravidelně ne, i když jsme už o tom se ženou mluvili. Zatím dostanou peníze, když na něco potřebují, co já vím, třeba na brambůrky.

Už jste říkal, že se dary přijímat ostýcháte. Určitě jste už ale někdy něco dostal.

Všechno, co se mi stalo, je obrovský dar. Že jsem měl to štěstí být ve správném čase na správném místě a mohl vydělat peníze. Že jsem potkal svého duchovního mistra. A dar je právě taky rodina. To bych vám ještě před nějakou dobou neřekl, měl jsem v hlavě vždycy jenom byznys. Ale teď jsem najednou začal věci vidět jinak. Dcera chodí šest let na klavír a já ani nevěděl, jak vypadá její profesorka. Odvezl jsem ji na hodinu, chtěl jsem vidět, jak hraje. Byla hodně překvapená.

A nějaký výjimečný hmotný dar?

Pamatuju si, jak mi žena dala k 35. narozeninám kompletní sadu DVD seriálu Star Trek New Generation. Celý rok jsem to sledoval, někdy i dva díly denně. ■

CO JE TO HEARTH.NET?

To slovo znamená anglicky „krb“ a mělo by symbolizovat místo, kde se lidé příjemně scházejí a fungují na principu vzájemné spolupráce. Zároveň je to spojení slov Heart (srdce) a Earth (Země). Pro to, abyste se stali jeho součástí, nemusíte plnit vůbec žádné podmínky, jen se přihlásit. Podívejte se, jaké inzeráty se tam objevují:

Štěpán: *Moc rád přijmu alespoň trošku slušnější matraci do postele, ideálně tvrdší.*

Martin: *Ahoj všem, válí-li se doma někomu z vás vyřazený či nevyužitý hrnec o velikosti 3 až 5 litrů, s vděčností přijmu na své pokusy s domácím mýdlem.*

Michal: *Věnuji poradenský rozhovor v oblasti vztahů nebo psychického zdraví.*

Lucie: *Věnuji hodinu výuky Základy Photoshopu zdarma. Pro lidi, kteří se rozhodli začít s focením a potřebují obohatit své portfolio o pěkné, ale zejména také upravené fotky.*

Magdaléna: *Čekám miminko a hodily by se mi látkové čtvercové pleny.*

Marcel: *Věnuji doučování anglického, německého a českého jazyka,*

dějepis, občanské výchovy/základů společenských věd a zeměpisu v Brně.

Ajka: *Do domova pro seniory přijmu různé druhy ubrusů a dekoračních deček, prostírání a taky ubrusů. Nebo látku na ubrusy. Příbory a lžičky.*

Karel: *Přijmu 400 korun na doplacení nájmu.*

Ramon: *Pokud máte činky, které zahálí... u mě by se nenudily. Denně bych je s radostí využíval.*

Tereza: *Ráda vám na přání uplštím vílu z ovčího rouna.*

Vobluda: *Věnuji hlídání či vyzvedávání dětí, mohu nakoupit potraviny nebo léky někomu se sníženou pohyblivostí.*